

## ACCORDO QUADRO DI COLLABORAZIONE

### TRA

**Confindustria Est Europa**, con sede legale in Roma, Viale dell'Astronomia 30, e sede operativa in Bucarest, Bv Unirii 72, bl J3C, 02033 Bucarest, in persona del Presidente, dott. Luca Serena,

### E

**RetImpresa** - Agenzia Confederale per le Aggregazioni e le Reti di Imprese (di seguito, "RetImpresa"), con sede legale in Roma, Viale dell'Astronomia 30, CF 11488281004, in persona del Vice Presidente Vicario e Rappresentante Legale p.t., Ing. Fabrizio Landi;

di seguito anche denominate "le Parti".

### PREMESSO CHE

- la Confindustria Est Europa è la Federazione delle associazioni di imprese italiane dell'Est Europa - Albania, Bielorussia, Bosnia-Erzegovina, Bulgaria, Macedonia, Montenegro, Romania, Serbia, Ucraina - che ha lo scopo di rendere la presenza economica italiana in questa macro area più coerente, integrata ed efficace. Grazie alla sua forte rete associativa, la Federazione opera in maniera transnazionale creando nuove opportunità sia per le aziende già operanti nella zona orientale dell'Europa sia per quelle che dall'Italia vogliono penetrare tali mercati sotto un profilo commerciale e produttivo;
- RetImpresa è l'Associazione di Confindustria per la promozione e la diffusione delle aggregazioni e reti d'impresa nel sistema produttivo italiano, ponendosi quale sede di coordinamento e sviluppo al servizio degli Associati (associazioni territoriali e di categoria del Sistema Confindustria, contratti di rete, consorzi e altre forme di aggregazione), in particolare, per le attività di rappresentanza presso le sedi istituzionali nazionali, europee e

- internazionali, di sensibilizzazione e formazione, di studio e analisi dei fenomeni aggregativi e di assistenza e supporto nella realizzazione di iniziative, eventi e progetti sui temi di interesse, anche in collaborazione con Istituzioni, enti pubblici e privati, Università e altri partner qualificati;
- il “contratto di rete”, introdotto nell’ordinamento italiano dall’articolo 3, comma 4-ter e ss., del decreto legge 10 febbraio 2009, n. 5 (convertito dalla Legge 9 aprile 2009, n. 33 e successive modificazioni), rappresenta un innovativo modello di collaborazione tra imprese che consente, nel rispetto dell’autonomia e indipendenza di ciascuna impresa, di scambiare/condividere informazioni, *know how*, prestazioni di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica, ovvero di esercitare in comune una o più attività rientranti nell’oggetto della propria impresa, sulla base di un programma comune e di obiettivi condivisi per incrementare la capacità innovativa e competitiva di tutti i partecipanti;
  - Confindustria ha avviato il progetto di valorizzazione dell’azione delle Rappresentanze internazionali del Sistema confederale, con l’obiettivo di supportare e rafforzare in aree geografiche considerate strategiche la presenza delle imprese italiane, specie quelle di piccola e media dimensione che riscontrano maggiori difficoltà ad affrontare singolarmente i mercati internazionali.

## CONSIDERATO CHE

- nell’ambito dei suoi scopi istituzionali, RetImpresa promuove nuove modalità di collaborazione e integrazione tra le imprese, finalizzate alla elaborazione e allo sviluppo di progetti specifici a supporto degli associati sul tema delle reti, allo scopo di affrontare le sfide del mercato globale, i processi innovativi, di internazionalizzazione e di cambiamento dei modelli organizzativi in atto, specie in partnership con altre Organizzazioni e componenti del Sistema Confindustria;
- attraverso il contratto di rete le imprese, in particolare quelle di dimensione ridotta e poco organizzate, ma fortemente espressive della qualità e dell’eccellenza dei prodotti “Made in Italy”, possono sviluppare strategie condivise di internazionalizzazione mirate ad accrescere e rafforzare nei

mercati esteri la propria presenza, la forza produttiva e distributiva, lo standard qualitativo di prodotti e servizi forniti, le conoscenze, l'offerta commerciale e, più in generale, la propria capacità di penetrazione e competitività;

- l'esperienza applicativa e le evidenze empiriche dimostrano che le reti d'impresa sono uno strumento efficace per attuare politiche industriali e di internazionalizzazione attente alle esigenze delle PMI, contribuendo a creare valore aggiunto e crescita in termini di fatturato e occupazione;
- le caratteristiche sociali, economiche, culturali e sistemiche dei Paesi dell'Europa Orientale rendono queste realtà interdipendenti e strettamente collegate tra loro. In questo contesto, Confindustria Est Europa si propone come punto di riferimento esclusivo e collettore delle esigenze delle aziende italiane che guardano con interesse a questa area geografica, nonché dell'imprenditoria locale che vede nel mercato italiano una importante opportunità per creare collaborazioni strategiche per lo sviluppo dei settori economici prevalenti;
- le Parti, per quanto sopra evidenziato, intendono instaurare una collaborazione per sviluppare azioni di rappresentanza e di crescita dell'imprenditoria nazionale ed estera, supportando le imprese già presenti nei territori dell'Est Europa e promuovendo la capacità di esportazione e penetrazione delle imprese italiane nei mercati della regione est europea, utilizzando moderni strumenti aggregativi e di cooperazione, come il contratto di rete;
- è interesse delle Parti mantenere il presente Accordo aperto all'eventuale futura adesione di ulteriori realtà dell'Europa Orientale che dovessero entrare a far parte della Federazione in ragione della forte presenza imprenditoriale nei relativi territori;
- per dare concreta attuazione agli obiettivi del presente Accordo, è necessario definire un livello di *governance* semplificato, ma efficace e rappresentativo, mediante la costituzione di una Cabina di regia formata dai referenti delle Parti, con i compiti di individuazione e di coordinamento degli indirizzi e delle strategie.

## TUTTO QUANTO PREMESSO E CONSIDERATO SI CONVIENE QUANTO SEGUE

### **ART. 1 - OGGETTO E OBIETTIVI DELLA COLLABORAZIONE**

RetImpresa e Confindustria Est Europa definiscono un piano di collaborazione per rafforzare la rappresentanza e la promozione del Made in Italy attraverso la diffusione e la valorizzazione delle aggregazioni e della cooperazione tra imprese, anche a livello transnazionale, in particolare per accrescere i livelli di export e di internazionalizzazione mediante lo strumento della rete d'impresa.

### **ART. 2 - ATTIVITÀ**

Per realizzare gli obiettivi del presente Accordo, le Parti si impegnano a collaborare e ad avviare iniziative congiunte dirette a:

- favorire la conoscenza, lo scambio e la diffusione di informazioni in merito al mercato est europeo, alle opportunità di business e di finanziamento, alle normative, alle tecnologie e alle *best practice* disponibili o applicate nei territori di riferimento;
- studiare ed elaborare attività e servizi integrati per favorire l'export e i processi di internazionalizzazione delle PMI italiane organizzate in rete;
- organizzare eventi di incoming, missioni outgoing, anche con focus specifici su settori o paesi target, b2b e altre forme di matching tra le rispettive imprese associate, anche sperimentando ipotesi di "reti internazionali" e sfruttando le opportunità di partenariato industriali derivanti dal Progetto Connex di Confindustria;
- supportare, attraverso il ruolo e la forte presenza delle Rappresentanze internazionali della Confindustria nell'Est Europa, le imprese italiane nella interlocuzione con Istituzioni, Enti e operatori dei rispettivi territori (Ministeri, Ambasciate, Agenzie, ecc.) per favorire l'attrazione di investimenti, insediamenti, azioni commerciali e per partecipare in forma aggregata a bandi, fiere o altri eventi di carattere internazionale. Attraverso il dialogo inter-istituzionale sarà possibile individuare i principali strumenti applicabili

nei rispettivi ordinamenti per favorire l'aggregazione, verificando anche la possibilità di esportare il modello italiano delle reti d'impresa;

- promuovere attività e partnership finalizzate a iniziative di marketing, di comunicazione, alla valorizzazione del *brand* Italia, allo sviluppo di piattaforme integrate (es. web, logistiche, gestionali, procurement), all'ampliamento sul piano qualitativo e quantitativo dell'offerta di forniture e competenze strategiche;
- realizzare momenti di formazione per i rispettivi Associati, anche attraverso l'uso di canali telematici e modalità innovative di apprendimento, nonché azioni di valorizzazione del capitale umano e di formazione di risorse con competenze specializzate anche per il tramite di servizi di consulenza.

Le Parti si impegnano a promuovere e diffondere il presente Accordo presso i rispettivi associati e gli altri enti, pubblici e privati, interessati, attraverso i propri siti internet e altre modalità, anche digitali, condivise.

Ulteriori ipotesi collaborative potranno, inoltre, essere considerate e sviluppate dalle Parti sulla base delle necessità che dovessero emergere nel corso del presente Accordo, anche coinvolgendo soggetti pubblici o privati qualificati.

### **ART. 3 - CABINA DI REGIA E MODALITÀ DI ATTUAZIONE**

Al fine di dare attuazione agli obiettivi e alle attività del presente Accordo, le Parti costituiscono una Cabina di Regia composta da un rappresentante di RetImpresa e da un rappresentante di Confindustria Est Europa, con il compito di definire le priorità strategiche, programmare le relative attività, monitorare la realizzazione delle iniziative congiunte e proporre l'adozione delle azioni opportune per garantire una efficace attuazione dei principi, regole e procedure in esso contenuti.

La Cabina di regia, all'atto del suo insediamento, potrà definire le ulteriori modalità per il proprio funzionamento, consentendo un adeguato ed efficace coinvolgimento delle esigenze e degli interessi dei diversi Territori interessati.

La Cabina di regia si riunirà, anche utilizzando modalità telematiche, con cadenza almeno semestrale per monitorare le azioni concrete avviate o da avviare o per programmarne di ulteriori al fine di realizzare gli obiettivi dell'Accordo.

I rappresentanti delle Parti nella Cabina di regia, che cureranno l'attuazione del presente Accordo e ai quali dovranno essere indirizzate le relative comunicazioni, sono:

- per Confindustria Est Europa, la dott.ssa Maria Luisa Meroni, nella sua qualità di "Consigliere incaricato reti d'impresa";
- per RetImpresa, il dott. Carlo La Rotonda, Direttore dell'Associazione.

#### **ART. 4 - CLAUSOLA DI ADESIONE**

Il presente Accordo quadro è sottoscritto per adesione dalle Associazioni federate in Confindustria Est Europa, che ne condividono gli obiettivi e le azioni. L'Accordo è pertanto aperto all'adesione anche di successive realtà territoriali dell'Europa Orientale dotate di una forte presenza imprenditoriale italiana, che dovessero entrare a far parte della Federazione.

#### **ART. 5 - DURATA**

Il presente Accordo di collaborazione ha durata pari a due anni a decorrere dalla data di sottoscrizione. Le Parti si impegnano a incontrarsi, nei tre mesi precedenti la scadenza, per discutere il rinnovo e l'eventuale revisione delle condizioni dell'Accordo.

In ogni caso, l'Accordo potrà essere modificato, integrato o aggiornato esclusivamente in forma scritta.

Ciascuna Parte firmataria potrà recedere in qualsiasi momento dall'Accordo, dandone adeguato preavviso almeno tre mesi prima e indicandone i motivi.

#### **ART. 6 - RISERVATEZZA**

Tutte le informazioni a cui una Parte abbia accesso relativamente all'altra in attuazione del presente Accordo e che abbiano natura confidenziale non potranno essere rivelate a terzi, se non previa intesa tra le Parti.

Le Parti adotteranno ogni necessaria precauzione al fine di salvaguardare la riservatezza di tali informazioni e di impedire la loro rivelazione a terzi, restando inteso che il trattamento degli eventuali dati personali relativi alle rispettive

organizzazioni e imprese associate è ammesso solo per consentire la corretta e lecita realizzazione degli obiettivi e delle attività dell'Accordo, in conformità e nel rispetto delle normative vigenti nei rispettivi ordinamenti.

Roma, 20 dicembre 2018

Confindustria Est Europa

RetImpresa

Il Presidente

Il Vice Presidente Vicario

Luca Serena

Fabrizio Landi

*Originale firmato depositato in Segreteria*