



CONFINDUSTRIA



# Newsletter N. 4 - PNRR Investimenti

## Approfondimento

Luglio 2023

## INTRODUZIONE

Come illustrato nella Newsletter Riforme N.4, il Governo e la Commissione europea hanno sbloccato lo stallo sul pagamento della terza rata del PNRR (vedi Tabella 1) e hanno concordato 11 modifiche relative ai contenuti delle condizioni (traguardi e obiettivi) a cui è legata la quarta rata.

La sensazione generale è che, nonostante i ritardi riscontrati, il Piano stia comunque avanzando, seppur lentamente. Diversi osservatori indipendenti hanno tuttavia segnalato l'emergere di serie preoccupazioni sui prossimi passi del PNRR.

Questa nota dà conto di quanto è stato attuato finora in termini di investimenti, in attesa degli esiti delle interlocuzioni tra Governo e Commissione europea sulla proposta di rimodulazione del PNRR e di introduzione del nuovo capitolo REPowerEU presentata il 27 luglio 2023.

### PNRR italiano: scansione temporale di traguardi e obiettivi, rate effettive e spese previste

| Anno          | Trim. | Tot. condizioni in scadenza | di cui:      |            | di cui:    |            | *Prefin. e rate effettive (mld €) | Spese previste nel DEF23 (mld €, fonte REGIS) |
|---------------|-------|-----------------------------|--------------|------------|------------|------------|-----------------------------------|---|
|               |       |                             | Investimenti | Riforme    | Traguardi  | Obiettivi  |                                   |   |
| -             | -     | -                           | -            | -          | -          | -          | 24,9 *                            | -   |
| 2021          |       | 51                          | 24           | 27         | 49         | 2          | 21,0                              | 6,8   |
| 2022          |       | 99                          | 62           | 37         | 83         | 16         | 39,5                              | 17,7  |
| 2023          | t1    | 12                          | 8            | 4          | 11         | 1          | 16,5                              | 33,8  |
|               | t2    | 16                          | 11           | 5          | 9          | 7          |                                   |   |
|               | t3    | 6                           | 5            | 1          | 5          | 1          |                                   |   |
|               | t4    | 63                          | 40           | 23         | 18         | 45         |                                   |   |
| 2024          |       | 89                          | 60           | 29         | 21         | 68         | 29,5                              | 44,0  |
| 2025          |       | 71                          | 60           | 11         | 10         | 61         | 24,0                              | 48,8  |
| 2026          |       | 120                         | 107          | 13         | 7          | 113        | 18,1                              | 40,4  |
| <b>Totale</b> |       | <b>527</b>                  | <b>377</b>   | <b>150</b> | <b>213</b> | <b>314</b> | <b>191,5</b>                      | <b>191,5</b>                                  |

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati PNRR;

Nota: Eventuali mancate quadrature derivano da arrotondamenti. I numeri in rosso incorporano gli aggiornamenti recentemente concordati per consentire lo sblocco della terza rata.

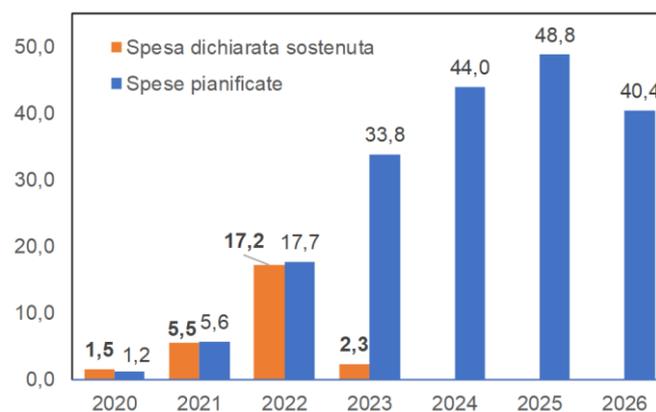
## QUANTO È STATO SPESO FINORA?

Al 5 luglio 2023, secondo il sistema di monitoraggio e rendicontazione ufficiale REGIS, nel triennio 2020-22 sono stati spesi 24,2 miliardi di euro su 24,5 previsti (99%). Altri 2,3 miliardi risultano spesi nel primo semestre 2023 (Figura 1).

I tassi di spesa nel triennio 2020-2022, dati dal rapporto tra le spese effettuate (colonna arancione del grafico) e le spese pianificate (colonna blu), appaiono decisamente alti se confrontati con quelli registrati nell'utilizzo di altri fondi europei. Ad esempio, al 30 aprile 2023 la

### Spese sostenute e spese pianificate

(valori in miliardi di euro)



Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati REGIS (agg. 5 luglio 23).

percentuale di risorse spese dei fondi FESR e FSE 2014-2020 è pari al 60,87%, mentre quella del Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020 è pari al 26,4%<sup>1</sup>.

Occorre tuttavia analizzare in cosa consistono e come sono variate le due componenti del grafico in esame.

### Le spese effettuate (“dichiarate sostenute”)<sup>2</sup>

Le risorse sono state principalmente erogate attraverso incentivi fiscali, perciò misure automatiche di spesa di cui molte, tra l’altro, erano preesistenti al PNRR (Tabella 2).

La percentuale di risorse erogate finora sul totale di quelle stanziato fino al 2026 è del 13%. Considerando solo le misure con una spesa effettuata superiore a 300 milioni, la percentuale sale al 33% (in Appendice si riporta la Tabella 2 con maggiori dettagli).

Metà delle spese effettuate provengono dai crediti d’imposta in beni strumentali (Transizione 4.0) e Ecobonus-Sismabonus (oltre 14 miliardi su 26,5); le opere legate al sistema ferroviario invece ammontano complessivamente a 4,2 miliardi, ma si riferiscono in larga parte ad interventi che erano stati progettati già da tempo.

### Le spese pianificate, posticipate

Le spese pianificate dal PNRR sono state più volte riviste e, in particolare, posticipate di anno in anno. Rispetto alla versione del PNRR concordata con la Commissione europea a luglio 2021, i governi hanno sistematicamente rivisto l’allocazione delle risorse del dispositivo Recovery and Resilience Facility (RRF) al ribasso nei primi anni, rinviandole al triennio 2024-2026 (Figura 3)<sup>3</sup>.

Il DEF 2023 non rivela i valori relativi alle singole annualità, rimandandole agli esiti delle interlocuzioni con le istituzioni per la

Misure con spesa effettuata superiore a 300 milioni a luglio 2023 (val. in mln)

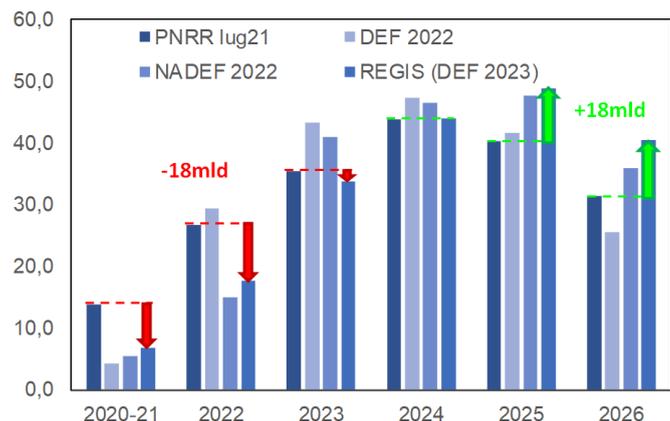
| Misure                               | Spese effettuate (2020-5.7.23) | Spese pianificate (2020-26) | Rapporto (eff. 2023 / pianif.) (%) |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| Ecobonus e Sismabonus                | 8.719                          | 13.950                      | 63%                                |
| C.d'imposta beni strum 4.0           | 5.438                          | 8.868                       | 61%                                |
| Valoriz. territ. effic. Comuni       | 1.883                          | 6.000                       | 31%                                |
| AV Brescia-Padova                    | 1.585                          | 3.670                       | 43%                                |
| AV Liguria-Alpi                      | 1.402                          | 3.970                       | 35%                                |
| Nodi ferroviari, colleg. naz.        | 769                            | 2.970                       | 26%                                |
| Crediti d'imposta R&D&I              | 560                            | 2.008                       | 28%                                |
| Refin. Fondo 394/81 SIMEST           | 551                            | 1.200                       | 46%                                |
| Riqua. edilizia scolastica           | 535                            | 3.900                       | 14%                                |
| Assunz. Ufficio di processo          | 413                            | 2.268                       | 18%                                |
| Rigen. urbana vs degrado sociale     | 410                            | 3.300                       | 12%                                |
| AV Napoli-Bari                       | 403                            | 1.400                       | 29%                                |
| Credito d'imposta formazione         | 300                            | 300                         | 100%                               |
| <b>Totale (escluso Altre misure)</b> | <b>24.625</b>                  | <b>74.080</b>               | <b>33%</b>                         |
| Altre misure                         | 3.544                          | 137.650                     | 3%                                 |
| <b>Totale</b>                        | <b>26.511</b>                  | <b>191.499</b>              | <b>13%</b>                         |

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati REGIS e PNRR.

Nota: non sono incluse le risorse previste dal Fondo Complementare.

### Spese pianificate RRF

(valori in miliardi di €)



Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati DEF, NaDEF e REGIS.

Nota: nella versione del Piano di aprile 2021, le spese pianificate nei primi anni erano superiori di circa 10 miliardi. Tuttavia, nel grafico si è fatto un confronto con la pianificazione di spesa di luglio 2021 quale versione approvata dalla Commissione europea.

<sup>1</sup> Fonte: Ragioneria Generale dello Stato. Bollettino Monitoraggio Politiche di Coesione, Programmazione 2021-2027 e 2014-2020. Situazione al 30 aprile 2023.

<sup>2</sup> Si assume che il sistema REGIS sia aggiornato tempestivamente, almeno per il monitoraggio delle spese effettuate.

<sup>3</sup> Non sempre è ben definito cosa si include o meno quando si parla di PNRR. In questa sede si fa riferimento solo al dispositivo Recovery and Resilience Facility da 191,5 miliardi e non sono inclusi né i 30,6 miliardi del Fondo Complementare, né i 14,5 del React-EU.

revisione e rimodulazione di alcuni interventi previsti dal PNRR e REPowerEU. Tuttavia, tramite i dati disponibili su sistema di monitoraggio REGIS a luglio 2023, si sono ricostruite le attuali distribuzioni di risorse del dispositivo RRF: 6,8 miliardi nel 2020-2021, 17,7 nel 2022, 33,8 nel 2023, 44,0 nel 2024, 48,8 nel 2025 e 40,4 nel 2026.

Rispetto alla pianificazione contenuta nel Piano rivisto e approvato dalla Commissione Europea a luglio 2021, a luglio 2023 le spese pianificate nel periodo 2020-2023 e rinviate al periodo 2024-2026 valgono circa 18,3 miliardi<sup>4</sup>.

Tra l'altro, se si confronta il livello di spesa attuale con quello pianificato in origine, appare decisamente basso e una delle motivazioni è che le spese di alcuni interventi realizzati non siano state rendicontate perché non rispettano alcuni criteri imposti dal dispositivo RRF. Questo può valere specialmente per alcuni progetti "in essere" all'avvio del PNRR (cioè, inseriti nel piano, ma precedenti allo stesso), che ex post non sono stati giudicati ammissibili per i criteri previsti (si veda, per esempio, il principio DNSH che ha posto notevoli interrogativi)<sup>5</sup>.

### *Gli investimenti posticipati*

Dall'analisi degli importi stanziati e rinviati per i singoli investimenti emergono alcune osservazioni (Tabella 3):

1. Le risorse previste con gli incentivi Transizione 4.0 e Ecobonus-Sismabonus negli anni 2024-2026 sono state azzerate e imputate tutte al periodo 2021-2023 (per una variazione di quasi 14 miliardi). La modifica deriva dalla diversa contabilizzazione degli incentivi fiscali per l'edilizia richiesta a inizio anno da Eurostat;
2. L'unica riforma "costosa" (4,4 miliardi), quella per le politiche attive del mercato del lavoro e formazione professionale, ha visto un posticipo di risorse per 2 miliardi, andando di fatto ad azzerare le spese previste nel periodo 2020-2022;
3. La maggior parte delle risorse rinviate riguarda la concreta costruzione di nuove strutture: edifici quali scuole, asili, ospedali, ma anche infrastrutture ferroviarie e stradali, ecc.;
4. Un'altra buona parte di risorse rinviate riguarda l'istruzione e la ricerca (tipo gli IPCEI, la formazione di nuove competenze e nuovi linguaggi, scuola 4.0, creazione di "campioni nazionali di R&S", ecc.);
5. Si conferma che per il momento non ci sono state riallocazioni di risorse tra missioni. Queste saranno invece previste non appena il Governo pubblicherà nuove indicazioni su come verrà modificato il PNRR alla luce del REPowerEU (entro fine agosto 2023).

<sup>4</sup> Si tratta di un valore "netto" perché alcune misure sono state anticipate, mentre altre sono state posticipate. La variazione netta ha comportato uno spostamento di circa 18 miliardi.

<sup>5</sup> La proposta di revisione del PNRR presentata in cabina di regia il 27 luglio 2023 conferma questa ipotesi ed è una delle ragioni per cui sono state chieste 144 modifiche ai traguardi e obiettivi previsti dal Piano.

**Elenco delle prime 15 misure per variazione di pianificazione di spesa tra luglio 2023 e luglio 2021**

(ordine decrescente in base all'ampiezza della variazione; valori in milioni di euro)

| ID       | Descrizione Misura  | 2020 | 2021   | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   | 2026  | Var.  | Tot. misura |
|----------|---|------|--------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------------|
|          | Ripianificazioni complessive (nette)                                      | -272 | -2.932 | 3.233 | 1.710 | -4.341 | -1.324 | 3.927 |       |             |
| M2C3I2.1 | Ecobonus e Sismabonus   | -1   | 1743   | 5793  | 1952  | -3103  | -2995  | -3388 | 9.487 | 13.950      |
| M1C2I1.1 | Transizione 4.0   | 0    | -746   | 1606  | 2652  | -2606  | -854   | -52   | 4.258 | 13.381      |
| M5C1R1.1 | ALMPs e formazione professionale  | 0    | -400   | -1000 | -600  | 800    | 1000   | 200   | 2.000 | 4.400       |
| M1C2I3.1 | Connessioni internet veloci (banda ultra-larga e 5G)                      | 0    | -17    | -925  | -1049 | 927    | 477    | 588   | 1.992 | 6.707       |
| M2C4I2.2 | Resilienza, valorizzazione territorio ed efficienza energetica dei Comuni | -80  | -391   | -284  | -300  | -600   | 500    | 1155  | 1.655 | 6.000       |
| M6C2I1.1 | Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero               | -171 | -624   | -399  | 685   | 816    | -34    | -273  | 1.501 | 4.052       |
| M4C2I2.1 | IPCEI   | 0    | -100   | -200  | -200  | -500   | -500   | 1500  | 1.500 | 1.500       |
| M3C1I1.2 | Linee ad alta velocità nel Nord che collegano all'Europa                  | -37  | 166    | 255   | 442   | -691   | -596   | 461   | 1.324 | 8.570       |
| M1C2I5.1 | Politiche industriali di filiera e internazionalizzazione                 | 0    | -1200  | 464   | 230   | 330    | 96     | 80    | 1.200 | 1.950       |
| M2C2I4.2 | Sviluppo trasporto rapido di massa (metropolitana, tram, autobus)         | 0    | -180   | -419  | -409  | -167   | 62     | 1113  | 1.175 | 3.600       |
| M4C1I1.4 | Riduz. divari territoriali nella scuola secondaria e abbandono scolastico | 0    | -400   | -410  | -310  | 270    | 500    | 350   | 1.120 | 1.500       |
| M1C1I3.1 | Procedure di assunzione per i tribunali civili, penali e amministrativi   | 0    | -402   | -517  | -130  | 301    | 600    | 148   | 1.050 | 2.268       |
| M4C1I3.3 | Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica   | 0    | -145   | -205  | -580  | -75    | 220    | 785   | 1.005 | 3.900       |
| M3C1I1.1 | Collegamenti ferroviari AV verso il Sud per passeggeri e merci            | 17   | -11    | -101  | -348  | -319   | -225   | 985   | 1.003 | 4.640       |
| M2C1I2.2 | Parco Agrisolare  | 0    | -225   | -425  | -325  | 275    | 425    | 275   | 975   | 1.500       |

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati PNRR, DEF, NADEF e REGIS.

## ALCUNE CONSIDERAZIONI

Resta difficile giudicare le motivazioni dietro ai rinvii di spesa perché:

1. In parte i rinvii sono giustificati dal semplice fatto che le risorse erano state inizialmente allocate senza un'adeguata valutazione. Capita d'altronde che la fase di approvazione/progettazione di un intervento richieda tempi lunghi e spese relativamente moderate, mentre avviene il contrario per la fase di concreta realizzazione di un'opera. Già a suo tempo il Centro Studi Confindustria aveva evidenziato importi apparentemente troppo elevati nei primi anni.
2. In parte può giocare il fatto che l'utilizzo di alcune misure dipenda dalle scelte dei privati (es. la scelta o meno di usufruire di un certo incentivo), sulle quali non si può intervenire. Ci si può soltanto domandare se le condizioni di accesso alle diverse opportunità fossero adeguate in termini di tempistiche, importi, aliquote, accessibilità, ecc. (es. molte imprese hanno segnalato tempi di "application" troppo stretti).
3. I rinvii potrebbero però anche dimostrare le difficoltà ad avviare/autorizzare//sbloccare opere da parte della PA, quindi un problema di (in)capacità tecnica. Tra questi potrebbero anche rientrare errori nella selezione, progettazione e messa a terra degli investimenti, con il rischio che questi ultimi non abbiano un impatto significativo nel lungo periodo sulla crescita del PIL.

Ne consegue che:

1. L'enorme ammontare di risorse da mettere a terra desta qualche preoccupazione, sia se riferito al periodo 2024-2026, sia se si guardano i dati attuali sul 2023, dove al momento risultano spesi solo 2,3 miliardi su 33,8 previsti (7%).
2. Alla luce dei dati disponibili, non è facile giudicare quali siano i progetti che sarebbe opportuno riprogrammare perché considerati irrealizzabili entro i termini previsti dal Piano. Infatti, per scrivere la Terza Relazione al Parlamento sul PNRR, il Governo è dovuto ricorrere a una ricognizione generale interpellando i singoli ministeri.
3. Non si può valutare il grado di efficienza della spesa effettuata finora. Occorre a riguardo chiedersi se, da un lato, i ritardi siano stati tali a causa della bassa efficienza

nella PA (a tal punto da influenzarne le stime di impatto), oppure se, trattandosi solo di riprogrammazioni, tutto stia procedendo coerentemente con le nuove spese pianificate e con la massima celerità ed efficienza. Inoltre, bisogna domandarsi come devono interpretarsi i tassi di spesa prossimi al 100% nel triennio 2020-2022 illustrati in precedenza. Le risposte a queste domande sono fondamentali per capire quale possa essere l'impatto del PNRR sulla crescita potenziale del PIL.

## IMPATTO SULLA CRESCITA DEL PIL

Ad aprile 2021 (DEF 2021) il MEF ha stimato che gli investimenti del PNRR, sotto un'ipotesi di massima efficienza, potessero comportare al 2026 una maggiore crescita cumulata del PIL di 3,6 punti percentuali, poi rivisti a 3,4 punti ad aprile 2023 (DEF 2023).

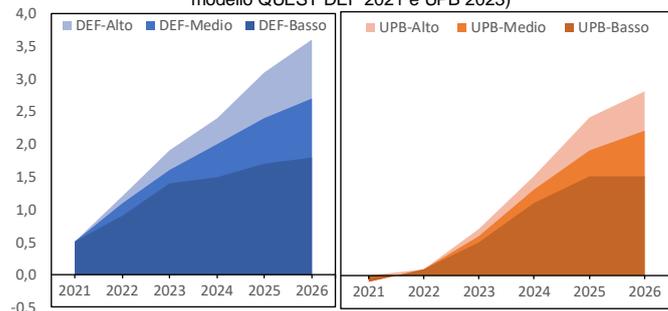
L'Ufficio Parlamentare di Bilancio (UPB) ha prodotto delle stime aggiornate lo scorso giugno con il Rapporto sulla programmazione di bilancio 2023 (Figura 4)<sup>6</sup>. Come nel modello MEF si è ipotizzato che (i) l'efficacia delle PA nell'attuazione aumenti rispetto allo standard storico, (ii) fondi erogati tramite prestiti siano a costi minori rispetto a quelli applicati ai titoli di stato, (iii) tutte le sovvenzioni siano destinate a investimenti pubblici a media efficienza e (iv) vi sia un'elevata complementarità fra capitale pubblico e privato.

La simulazione ad alta efficienza dell'UPB quantifica l'impatto del PNRR in 2,8 punti percentuali di PIL in più rispetto allo scenario base a fine 2026, contro le ultime stime governative di 3,4 punti di crescita aggiuntiva contenute nel DEF 2023. La discrepanza deriva da una diversa accumulazione di capitale e da un diverso profilo dei consumi (parzialmente spiegato da ipotesi tecniche diverse).

Assumendo livelli di efficienza di spesa più bassi, le stime diminuiscono fino a quasi dimezzarsi nel 2026 (a 1,5 punti percentuali). La differenza è spiegata dal fatto che il capitale umano si accumula gradualmente producendo una divergenza crescente nel tempo dell'impatto del piano.

Da questa previsione UPB appare evidente come le prospettive di crescita aggiuntiva indotta dal PNRR si siano ridotte rispetto a quanto inizialmente stimato dal Governo.

**Impatto sul PIL di investimenti PNRR secondo vari gradi di efficienza**  
(PIL reale, scostamenti % rispetto a scenario base senza spesa "aggiuntiva"; modello QUEST DEF 2021 e UPB 2023)



Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati DEF e UPB.

<sup>6</sup> Si veda <https://www.upbilancio.it/rapporto-sulla-politica-di-bilancio-giugno-2023/>.

**APPENDICE**
**Misure con spesa effettuata a luglio 2023 (val. in mln)**

| Misure<br>(investimenti e sub-investimenti)                                 | Spese<br>effettuate<br>(2020-5.7.23) | Spese<br>pianificate<br>(2020-26) | Rapporto (eff.<br>2023 / pianif.)<br>(%) |
|---|--------------------------------------|-----------------------------------|--|
| Ecobonus e Sismabonus   | 8.718,8                              | 13.950                            | 63%                                      |
| Credito d'imposta beni strumentali 4.0                                      | 5.438,4                              | 8.868                             | 61%                                      |
| Valoriz. territ., effic. Comuni   | 1.882,5                              | 6.000                             | 31%                                      |
| AV Brescia-Padova   | 1.585,2                              | 3.670                             | 43%                                      |
| AV Liguria-Alpi   | 1.401,5                              | 3.970                             | 35%                                      |
| Nodi ferroviari, colleg. naz.   | 769,2                                | 2.970                             | 26%                                      |
| Crediti d'imposta R&D&I   | 559,7                                | 2.008                             | 28%                                      |
| Refin. Fondo 394/81 SIMEST  | 550,6                                | 1.200                             | 46%                                      |
| Riqua. edilizia scolastica  | 535,2                                | 3.900                             | 14%                                      |
| Assunz. Ufficio di processo   | 413,0                                | 2.268                             | 18%                                      |
| Rigen. urbana vs degrado sociale  | 409,8                                | 3.300                             | 12%                                      |
| AV Napoli-Bari  | 403,0                                | 1.400                             | 29%                                      |
| Credito d'imposta formazione  | 300,0                                | 300                               | 100%                                     |
| Piani Urbani Integrati  | 249,4                                | 2.494                             | 10%                                      |
| Scuola 4.0  | 238,3                                | 2.100                             | 11%                                      |
| Rinnovo autobus TPL   | 219,6                                | 2.415                             | 9%                                       |
| Gestione rischio idrogeologico  | 185,1                                | 1.200                             | 15%                                      |
| PNR e PRIN  | 179,4                                | 1.800                             | 10%                                      |
| Digitaliz. INPS e INAIL   | 161,6                                | 296                               | 55%                                      |
| Gestione ferrovie (ERTMS)   | 138,9                                | 2.970                             | 5%                                       |
| Elettrif. ferrovie al sud   | 167,2                                | 2.400                             | 7%                                       |
| Piano Asili Nido e scuole infanzia  | 119,0                                | 4.600                             | 3%                                       |
| Servizio civile universale  | 96,0                                 | 650                               | 15%                                      |
| Costruzione nuove scuole, sostituzione di edifici                           | 80,0                                 | 800                               | 10%                                      |
| Credito d'imposta (immateriale non 4.0)                                     | 78,7                                 | 1.914                             | 4%                                       |
| Osservatorio della Terra  | 75,0                                 | 797                               | 9%                                       |
| Infrastrutture idriche primarie, sicurezza approvv. idrico                  | 70,6                                 | 2.000                             | 4%                                       |
| Rinnovo parco ferroviario regionale   | 67,9                                 | 800                               | 8%                                       |
| AV Palermo-Catania  | 67,0                                 | 1.440                             | 5%                                       |
| Rafforz. infrastr. tecnologica per raccolta, analisi dati (FSE)             | 65,1                                 | 1.380                             | 5%                                       |
| Didattica digitale integrata e formaz. personale scolastico                 | 62,1                                 | 800                               | 8%                                       |
| Social housing - PinQuA - Interventi alto impatto strategico                | 61,3                                 | 655                               | 9%                                       |
| Sviluppo trasporto rapido di massa  | 56,8                                 | 3.600                             | 2%                                       |
| Riforma legisl. alloggi per studenti e investimenti in alloggi              | 54,1                                 | 960                               | 6%                                       |
| Crediti d'imposta per beni immateriali tradizionali                         | 50,5                                 | 291                               | 17%                                      |
| Piano di estensione del tempo pieno   | 50,0                                 | 960                               | 5%                                       |
| Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali | 50,0                                 | 1.500                             | 3%                                       |
| Social housing - PinQuA - Riqua. edilizia sociale                           | 47,9                                 | 2.145                             | 2%                                       |
| "Campioni nazionali di R&S" su Key Enabling Tech.                           | 47,1                                 | 1.600                             | 3%                                       |
| "Ecosistemi dell'innovazione", "Leader territoriali di R&S"                 | 46,4                                 | 1.300                             | 4%                                       |

| Misure   | Spese effett. | Spese pianif. | Rapporto |
|--|---------------|---------------|----------|
| Potenziamento dei Centri per l'Impiego (PES)                     | 44,3          | 600           | 7%       |
| Ciclovie Turistiche  | 43,9          | 400           | 11%      |
| Assistenza tecnica a livello centrale e locale                   | 36,8          | 368           | 10%      |
| Cybersecurity  | 32,9          | 623           | 5%       |
| Partenariati estesi e finanz. progetti di ricerca di base        | 30,4          | 1.610         | 2%       |
| Potenziamento infrastrutture per lo sport a scuola               | 30,0          | 300           | 10%      |
| AV Verona-Brennero - opere di adduzione                          | 29,5          | 930           | 3%       |
| Sistema duale  | 25,7          | 600           | 4%       |
| Sezione speciale "turismo" Fondo di Garanzia per le PMI          | 22,5          | 358           | 6%       |
| Space Factory  | 22,1          | 180           | 12%      |
| SatCom   | 22,0          | 210           | 10%      |
| Ciclovie Urbane  | 22,0          | 200           | 11%      |
| Ufficio Trasformazione   | 20,4          | 155           | 13%      |
| Digitalizzazione del Ministero dell'Interno                      | 20,2          | 107           | 19%      |
| Digitalizzazione del Ministero della Difesa                      | 19,0          | 43            | 45%      |
| Ammod. parco tec. e digitale ospedaliero (grandi apprecc.)       | 18,6          | 1.189         | 2%       |
| Resilienza agrosistema irriguo per gestione risorse idriche      | 18,3          | 880           | 2%       |
| Rafforz. adozione servizi PagoPA e applicazione IO               | 17,1          | 580           | 3%       |
| Rafforz. infrastr. tecnologica per raccolta, analisi dati (SDK)  | 14,6          | 293           | 5%       |
| Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)                    | 14,5          | 324           | 4%       |
| Case della Comunità e presa in carico della persona              | 13,8          | 2.000         | 1%       |
| Rinnovo del parco veicoli dei Vigili del Fuoco                   | 12,9          | 424           | 3%       |
| Piani urbani integrati - Fondo di fondi della BEI                | 12,8          | 272           | 5%       |
| Colleg. diagonali Taranto-Metaponto-Potenza-Battipaglia          | 12,5          | 450           | 3%       |
| Aree interne - Strutture sanitarie di prossimità territoriale    | 11,4          | 100           | 11%      |
| Hub del Turismo Digitale   | 11,4          | 114           | 10%      |
| Dottorati di ricerca e innovativi per la PA e patr. culturale    | 10,7          | 432           | 2%       |
| Aree interne - Potenziamento servizi e infrastrutture sociali di | 10,0          | 725           | 1%       |
| Zone Economiche Speciali - Soggetto attuatore Regioni            | 9,0           | 301           | 3%       |
| Colleg. diagonali Orte-Falconara                                 | 8,4           | 510           | 2%       |
| Ottimizzazione delle procedure di avvicinamento APT              | 8,0           | 80            | 10%      |
| AV Salerno-Reggio Calabria                                       | 7,6           | 1.800         | 0%       |
| Rafforz. Ufficio del processo per la Giustizia amministrativa    | 7,3           | 42            | 17%      |
| Sportello digitale unico   | 7,3           | 90            | 8%       |
| Riquil. e rafforz. beni immobili della Giustizia                 | 7,1           | 412           | 2%       |
| Colleg. diagonali Roma-Pescara                                   | 6,9           | 620           | 1%       |
| Orientamento attivo nella transizione scuola-università          | 6,7           | 250           | 3%       |
| Potenz. linee regionali: miglioram. ferrovie regionali (RFI)     | 6,7           | 936           | 1%       |
| Zone Economiche Speciali - Soggetto attuatore AdSP               | 6,5           | 216           | 3%       |
| Digital. manutenzione e gestione dati aeronautici                | 6,4           | 30            | 21%      |
| Ammod. parco tecn. e digitale ospedaliero (Digitalizzazione)     | 5,7           | 2.863         | 0%       |
| Efficienza energetica cinema, teatri e musei                     | 5,3           | 300           | 2%       |
| Piattaforma Digitale Nazionale Dati                              | 4,5           | 556           | 1%       |
| Verso un ospedale sicuro e sostenibile                           | 4,4           | 1.639         | 0%       |
| Rafforz. assist. sanit. e strutture (Ospedali di Comunità)       | 4,3           | 1.000         | 0%       |
| Dottorati innovativi   | 4,3           | 600           | 1%       |
| In-Orbit Economy   | 4,0           | 300           | 1%       |
| Miglioramento stazioni ferroviarie (gestite da RFI nel Sud)      | 3,5           | 700           | 1%       |
| Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano          | 2,6           | 330           | 1%       |
| Servizio Civile Digitale   | 2,3           | 60            | 4%       |

|  |               |                |   |            |
|--|---------------|----------------|---|------------|
| Creazione di una piattaforma unica di reclutamento               | 2,2           | 12             |    | 19%        |
| Infrastruttura digitale per il patrimonio culturale              | 2,2           | 73             |    | 3%         |
| Digitalizzazione del Consiglio di Stato                          | 2,0           | 8              |    | 27%        |
| Piano Italia a 1 Gbps  | 2,0           | 3.864          |    | 0%         |
| Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT)      | 1,9           | 280            |    | 1%         |
| Digitalizzazione degli avvisi pubblici                           | 1,8           | 245            |    | 1%         |
| Procedure per l'assunzione di profili tecnici                    | 1,7           | 9              |    | 19%        |
| Creazione di imprese femminili                                   | 1,7           | 400            |    | 0%         |
| Miglioramento qualità e utilizzabilità servizi pubblici digitali | 1,7           | 813            |    | 0%         |
| Servizi di infrastruttura cloud                                  | 1,6           | 25             |    | 6%         |
| Sanità Connessa  | 1,3           | 502            |    | 0%         |
| Corridoi 5G, Strade extraurbane (+ 5G Aree bianche)              | 1,2           | 2.020          |    | 0%         |
| Progetto Sport e inclusione sociale                              | 1,1           | 700            |    | 0%         |
| Fondo per sistema integrato di infrastr. di R&I                  | 1,0           | 1.580          |    | 0%         |
| Scuola Connessa  | 0,9           | 261            |    | 0%         |
| Collegamento isole minori  | 0,6           | 61             |    | 1%         |
| Zone Economiche Speciali - Soggetto attuatore Anas               | 0,5           | 17             |    | 3%         |
| Sostegno a settori cult. e creativi per innov. e trans. digitale | 0,5           | 115            |    | 0%         |
| Didattica e competenze universitarie avanzate                    | 0,5           | 500            |   | 0%         |
| Valorizz. identità dei luoghi: parchi e giardini storici         | 0,4           | 300            |  | 0%         |
| Digitalizzazione del Ministero della Giustizia                   | 0,4           | 133            |  | 0%         |
| Sistema di certificazione identità digitale per beni culturali   | 0,3           | 16             |  | 2%         |
| Investimento nel sistema della proprietà industriale             | 0,3           | 30             |  | 1%         |
| Mobilità come servizio per l'Italia                              | 0,3           | 40             |  | 1%         |
| Supporto operativo   | 0,2           | 5              |  | 4%         |
| Percorsi di autonomia per persone con disabilità                 | 0,2           | 500            |  | 0%         |
| Cultura e consapevolezza su temi e sfide ambientali              | 0,2           | 30             |  | 1%         |
| Attrattività dei borghi  | 0,2           | 1.020          |  | 0%         |
| Realiz. sistema avanzato e integrato di monit. e previsione      | 0,09          | 500            |  | 0%         |
| Miglioramento accessibilità dei servizi pubblici digitali        | 0,08          | 80             |  | 0%         |
| Promuovere l'innovazione e l'eco-progettazione inclusiva         | 0,08          | 20             |  | 0%         |
| Digitalizzazione della Guardia di Finanza                        | 0,08          | 25             |  | 0%         |
| Sistema di certificazione della parità di genere                 | 0,07          | 10             |  | 1%         |
| Green communities  | 0,06          | 135            |  | 0%         |
| Polo di conservazione digitale                                   | 0,05          | 58             |  | 0%         |
| Miglioram. ecosistema settori culturali e creativi               | 0,04          | 10             |  | 0%         |
| Promuovere riduzione impronta ecologica di eventi culturali      | 0,04          | 10             |  | 0%         |
| Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici        | 0,02          | 1.000          |  | 0%         |
| Zone Economiche Speciali - Soggetto attuatore RFI                | 0,005         | 96             |  | 0%         |
| Digitalizzazione   | 0,002         | 200            |  | 0%         |
| <b>Totale (escluso Altre misure)</b>                             | <b>26.511</b> | <b>141.474</b> |   | <b>19%</b> |
| Altre misure   | 8.719         | 50.025         |   | 17%        |
| <b>Totale</b>  | <b>26.511</b> | <b>191.499</b> |   | <b>13%</b> |

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati REGIS e PNRR.

Nota: non sono incluse le risorse previste dal Fondo Complementare.

**Elenco delle misure per variazione di pianificazione di spesa tra luglio 2023 e luglio 2021**

(ordine decrescente in base all'ampiezza della variazione; valori in milioni di euro)

| ID         | Descrizione Misura  | 2020 | 2021   | 2022   | 2023   | 2024  | 2025  | 2026  | Var.   | Tot. misura |
|------------|---|------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-------------|
|            | Ripianificazioni complessive (nette)  | -388 | -6.661 | -9.017 | -1.612 | 174   | 8.563 | 8.901 | 61.357 | 191.499     |
| M2C3I2.1   | Ecobonus e Sismabonus   | -1   | 1743   | 5793   | 1952   | -3103 | -2995 | -3388 | 9.487  | 13.950      |
| M1C2I1.1   | Transizione 4.0   | 0    | -746   | 1606   | 2652   | -2606 | -854  | -52   | 4.258  | 13.381      |
| M5C1R1.1   | ALMPs e formazione professionale  | 0    | -400   | -1000  | -600   | 800   | 1000  | 200   | 2.000  | 4.400       |
| M1C2I3.1   | Connessioni internet veloci (banda ultra-larga e 5G)                            | 0    | -17    | -925   | -1049  | 927   | 477   | 588   | 1.992  | 6.707       |
| M2C4I2.2   | Resilienza, valorizzazione territorio ed efficienza energetica dei Comuni       | -80  | -391   | -284   | -300   | -600  | 500   | 1155  | 1.655  | 6.000       |
| M6C2I1.1   | Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero                     | -171 | -624   | -399   | 685    | 816   | -34   | -273  | 1.501  | 4.052       |
| M4C2I2.1   | IPCEI   | 0    | -100   | -200   | -200   | -500  | -500  | 1500  | 1.500  | 1.500       |
| M3C1I1.2   | Linee ad alta velocità nel Nord che collegano all'Europa                        | -37  | 166    | 255    | 442    | -691  | -596  | 461   | 1.324  | 8.570       |
| M1C2I5.1   | Politiche industriali di filiera e internazionalizzazione                       | 0    | -1200  | 464    | 230    | 330   | 96    | 80    | 1.200  | 1.950       |
| M2C2I4.2   | Sviluppo trasporto rapido di massa (metropolitana, tram, autobus)               | 0    | -180   | -419   | -409   | -167  | 62    | 1113  | 1.175  | 3.600       |
| M4C1I1.4   | Riduz. divari territoriali nella scuola secondaria e abbandono scolastico       | 0    | -400   | -410   | -310   | 270   | 500   | 350   | 1.120  | 1.500       |
| M1C1I3.1   | Procedure di assunzione per i tribunali civili, penali e amministrativi         | 0    | -402   | -517   | -130   | 301   | 600   | 148   | 1.050  | 2.268       |
| M4C1I3.3   | Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica         | 0    | -145   | -205   | -580   | -75   | 220   | 785   | 1.005  | 3.900       |
| M3C1I1.1   | Collegamenti ferroviari AV verso il Sud per passeggeri e merci                  | 17   | -11    | -101   | -348   | -319  | -225  | 985   | 1.003  | 4.640       |
| M2C1I2.2   | Parco Agrisolare  | 0    | -225   | -425   | -325   | 275   | 425   | 275   | 975    | 1.500       |
| M4C2I1.1   | Fondo per il PNR e PRIN   | 0    | -300   | -170   | -100   | -400  | 800   | 170   | 970    | 1.800       |
| M4C1I3.1   | Nuove competenze e nuovi linguaggi  | 0    | -255   | -550   | -115   | 220   | 400   | 300   | 920    | 1.100       |
| M4C1I1.5   | Sviluppo del sistema di formazione professionale terziaria (ITS)                | 0    | 0      | -580   | -235   | 145   | 395   | 275   | 815    | 1.500       |
| M3C1I1.5   | Potenz. nodi ferroviari metropolitani e collegamenti nazionali chiave           | 54   | 110    | 69     | -220   | -316  | -215  | 518   | 750    | 2.970       |
| M6C1I1.2   | Casa come primo luogo di cura e telemedicina                                    | 0    | -40    | -228   | 336    | 349   | -130  | -287  | 685    | 4.000       |
| M3C1I1.7   | Potenz., elettrificazione e aumento della resilienza delle ferrovie nel Sud     | 7    | -48    | -177   | -17    | -206  | -200  | 641   | 648    | 2.400       |
| M6C2I1.3   | Rafforz. infrastr. tecnologica e strumenti per raccolta, elab., analisi dati    | -37  | -282   | -237   | -81    | 104   | 271   | 261   | 637    | 1.673       |
| M3C1I1.4   | Sviluppo del sistema europeo di gestione del traffico ferroviario (ERTMS)       | 12   | -30    | -272   | -125   | -163  | -5    | 583   | 595    | 2.970       |
| M4C1I3.2   | Scuola 4.0 - scuole innovative, nuove aule didattiche e laboratori              | 0    | 208    | -520   | -68    | 32    | 32    | 314   | 588    | 2.100       |
| M4C2I1.4   | Potenz. strutture e creazione "campioni naz. di R&S" su Key Enabling Tech.      | 0    | -80    | -72    | 100    | 340   | 140   | -428  | 580    | 1.600       |
| M4C1I1.1   | Piano Asili Nido e scuole infanzia e servizi di educazione prima infanzia       | 0    | -100   | -381   | -94    | 200   | 150   | 225   | 575    | 4.600       |
| M2C4I2.1   | Misure per gestione rischio di alluvione e riduzione rischio idrogeologico      | -43  | -124   | -185   | -217   | 23    | 357   | 189   | 570    | 2.487       |
| M2C2I2.1   | Rafforzamento smart grid  | 0    | 0      | -217   | -36    | 305   | 257   | -309  | 562    | 3.610       |
| M2C1I1.1   | Realiz. nuovi impianti di gestione rifiuti e ammodernamento esistenti           | 0    | 0      | -300   | -240   | 0     | 240   | 300   | 540    | 1.500       |
| M1C3I4.2   | Fondi integrati per la competitività delle imprese turistiche                   | 0    | -247   | -243   | 261    | -32   | 103   | 159   | 522    | 1.786       |
| M2C2I3.2   | Utilizzo dell'idrogeno in settori hard-to-abate                                 | 0    | 0      | 0      | -100   | 250   | 250   | -400  | 500    | 2.000       |
| M2C4I4.1   | Invest. in infrastr. idriche primarie per la sicurezza dell'approvvig. idrico   | -26  | -146   | -288   | -40    | 200   | 270   | 29    | 499    | 2.000       |
| M4C2I3.1   | Fondo realizzazione di un sistema integrato di infrastr. di ricerca e innov.    | 0    | 0      | -299   | -200   | 50    | 250   | 199   | 499    | 1.580       |
| M1C1I1.4   | Servizi digitali e esperienza dei cittadini                                     | 0    | -76    | -220   | 25     | 471   | -144  | -55   | 495    | 2.013       |
| M5C2I2.2.C | Piani Urbani Integrati - C  | 0    | 0      | -126   | 373    | 115   | -107  | -256  | 488,5  | 2.494       |
| M5C1I1.4   | Sistema duale   | 0    | -220   | -120   | -120   | 218   | 231   | 11    | 460    | 600         |
| M2C2I4.3   | Installazione di infrastrutture di ricarica elettrica                           | 0    | 0      | 0      | -400   | 147   | 303   | -50   | 450    | 741         |
| M4C2I1.5   | "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "Leader territoriali di R&S"      | 0    | -100   | -79    | 200    | 100   | 150   | -271  | 450    | 1.300       |
| M4C2I3.3   | Introd. dottorati innovativi  | 0    | -100   | -150   | -200   | 54    | 165   | 231   | 450    | 600         |
| M4C1R1.7   | Riforma legislaz. su alloggi per studenti e investimenti negli alloggi          | 0    | 0      | -36    | -60    | -255  | -65   | 416   | 416    | 960         |
| M6C1I1.1   | Casa della Comunità e presa in carico della persona                             | 0    | -1     | 4      | 0      | -200  | -200  | 396   | 400    | 2.000       |
| M4C2I1.3   | Partenariati estesi a univ., centri ricerca, imprese e finanz. progetti ricerca | 0    | 0      | -256   | 0      | 50    | 350   | -144  | 400    | 1.610       |
| M5C1I1.1   | Potenziamento dei Centri per l'Impiego (PES)                                    | 0    | -200   | -200   | 0      | 195   | 205   | 0     | 400    | 600         |
| M2C4I4.3   | Invest. resilienza agrosistema irriguo per migliore gestione risorse idriche    | -14  | -37    | -154   | 209    | 182   | -113  | -74   | 392    | 880         |
| M2C2I1.4   | Sviluppo del biometano, secondo criteri di economia circolare                   | 0    | 0      | -164   | -174   | -50   | 247   | 141   | 388    | 1.923       |
| M2C1I2.1   | Sviluppo logistica settori agroalimentare, pesca, acquacoltura, ecc.            | 0    | 0      | -230   | -150   | 0     | 200   | 180   | 380    | 800         |
| M2C1I2.3   | Innovazione e meccanizzazione nel settore agricolo e alimentare                 | 0    | 0      | -100   | -250   | -20   | 200   | 170   | 370    | 500         |
| M5C1I2.1   | Servizio civile universale  | 0    | -217   | -121   | -17    | 200   | 126   | 28    | 354    | 650         |
| M1C1I1.5   | Cybersecurity   | 0    | -170   | -184   | 26     | 126   | 140   | 62    | 354    | 623         |
| M5C2I2.1   | Progetti di rigenerazione urbana per ridurre emargin. e degrado sociale         | 0    | 0      | -200   | -150   | 50    | 300   | 0     | 350    | 500         |
| M2C4I3.4   | Bonifica del "suolo dei siti orfani"  | 0    | 0      | -150   | -200   | 10    | 150   | 190   | 350    | 500         |
| M4C1I3.4   | Didattica e competenze universitarie avanzate                                   | 0    | 0      | -350   | 50     | 0     | 100   | 200   | 350    | 3.300       |
| M4C1I1.2   | Piano di estensione del tempo pieno   | 0    | 0      | -110   | -80    | 150   | 174   | -134  | 324    | 960         |
| M1C1I2.2   | Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance                         | 0    | -137   | -177   | 34     | 110   | 128   | 42    | 314    | 734         |
| M4C2I1.2   | Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori                     | 0    | 0      | -100   | -175   | -30   | 104   | 201   | 305    | 600         |
| M3C1I1.6   | Potenz.o linee regionali: miglioramento ferrovie regionali (gestione RFI)       | -41  | -116   | -25    | -58    | -62   | 176   | 126   | 302    | 936         |
| M6C2I1.2   | Verso un ospedale sicuro e sostenibile  | -30  | -105   | -164   | 25     | 19    | 114   | 142   | 300    | 1.639       |
| M4C1I4.1   | Aumento dottorati di ricerca e innovativi per ricerca, PA e patr. culturale     | 0    | 0      | -144   | -101   | -51   | 144   | 152   | 296    | 432         |
| M2C2I5.1   | Rinnovabili e batterie  | 0    | 0      | -110   | -115   | 25    | -50   | 250   | 275    | 1.000       |
| M5C2I2.3   | Programma innovativo della qualità dell'abitare                                 | 0    | 0      | -191   | 199    | 9     | 49    | -67   | 257    | 2.800       |
| M5C3I1.1   | Strategia nazionale per le aree interne   | 0    | -65    | -66    | 3      | 112   | 136   | -119  | 250    | 825         |
| M2C4I1.1   | Realiz. sistema avanzato e integrato di monitoraggio e previsione               | 0    | 0      | -150   | -50    | 100   | 150   | -50   | 250    | 500         |
| M5C2I1.3   | Housing First (innanzitutto la casa) e stazioni di posta                        | 0    | 0      | -106   | -138   | 18    | 73    | 154   | 244    | 450         |
| M2C2I1.2   | Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'autoconsumo              | 0    | 0      | 0      | -100   | -140  | 200   | 40    | 240    | 2.200       |

| ID         | Descrizione Misura  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Var. | Tot. misura |
|------------|---|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|
| M2C2I4.4   | Rinnovo flotte bus e treni verdi  | 0    | 62   | -214 | 49   | 18   | 111  | -26  | 240  | 3.639       |
| M2C3I1.1   | Costruzione di nuove scuole mediante la sostituzione di edifici               | 0    | -120 | -40  | -20  | 90   | 143  | -12  | 232  | 800         |
| M2C2I4.1   | Rafforzamento mobilità ciclistica (piano nazionale delle ciclovie)            | 0    | 0    | -64  | -165 | 42   | 157  | 30   | 229  | 600         |
| M2C2I1.1   | Sviluppo agro-voltaico  | 0    | 0    | -184 | -116 | -9   | 219  | 10   | 229  | 1.099       |
| M3C1I1.3   | Connessioni diagonali   | 2    | -1   | -33  | -164 | -27  | 143  | 81   | 226  | 1.580       |
| M6C1I1.3   | Rafforz. assistenza sanitaria intermedia e strutture (Ospedali di Comunita    | 0    | -1   | -62  | 21   | -55  | 198  | -102 | 219  | 1.000       |
| M4C2I2.3   | Potenz. centri di trasferimento tecnologico per segmenti di industria         | 0    | -70  | -105 | -35  | 70   | 140  | 0    | 210  | 350         |
| M5C2I1.2   | Percorsi di autonomia per persone con disabilità                              | 0    | 0    | -113 | -95  | 15   | 25   | 168  | 208  | 500         |
| M1C3I2.1   | Attrattività dei borghi   | 0    | -47  | -97  | -16  | 160  | 40   | -40  | 200  | 1.020       |
| M1C1I1.3   | Dati e interoperabilità   | 0    | -75  | -115 | 35   | 9    | 146  | 0    | 190  | 646         |
| M2C4I4.4   | Investimenti in fognatura e depurazione                                       | 0    | -60  | -60  | -70  | 30   | 150  | 10   | 190  | 600         |
| M1C1I2.3   | Competenze: Competenze e capacità amministrativa                              | 0    | -30  | -85  | -59  | 61   | 49   | 63   | 174  | 490         |
| M5C2I1.1   | Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione    | 0    | 0    | -93  | -81  | 21   | 55   | 98   | 173  | 500         |
| M4C1I2.1   | Didattica digitale integrata e formaz. transiz. digitale personale scolastic  | 0    | 2    | -70  | -100 | 50   | 30   | 88   | 170  | 800         |
| M6C2I2.2   | Sviluppo competenze del personale sistema sanitario                           | 0    | -10  | -146 | -11  | 35   | 50   | 82   | 167  | 738         |
| M4C1I1.7   | Borse di studio per l'accesso all'università                                  | 0    | 0    | -166 | 83   | 83   | 0    | 0    | 166  | 500         |
| M2C4I4.2   | Riduz. perdite nelle reti di distribuzione acqua, digitaliz. e monitoraggio   | 0    | 0    | -23  | 54   | 98   | -123 | -6   | 152  | 1.000       |
| M1C1I1.2   | Abilitazione al cloud per le PA locali  | 0    | 0    | -50  | 150  | -20  | 2    | -82  | 152  | 900         |
| M2C1I1.2   | Progetti "faro" di economia circolare   | 0    | 0    | -50  | -50  | 110  | 40   | -50  | 150  | 600         |
| M5C2I3.1   | Progetto Sport e inclusione sociale   | 0    | -30  | -84  | 16   | 66   | 66   | -34  | 148  | 700         |
| M2C4I3.5   | Ripristino e tutela dei fondali e degli habitat marini                        | 0    | -8   | -45  | 5    | 113  | 29   | -94  | 146  | 400         |
| M2C2I1.3   | Promozione impianti innovativi (incluso offshore)                             | 0    | 0    | 0    | -50  | 3    | 138  | -90  | 140  | 675         |
| M1C1I1.6   | Digitalizzazione delle grandi amministrazioni centrali                        | 0    | 19   | 51   | 68   | -13  | -67  | -58  | 138  | 611         |
| M1C2I4.1   | Tecnologia satellitare ed economia spaziale                                   | 0    | 0    | -73  | -32  | 116  | 20   | -30  | 136  | 1.487       |
| M1C1I1.7   | Competenze digitali di base   | 0    | -16  | -73  | -27  | 38   | 44   | 34   | 116  | 195         |
| M4C1I1.3   | Potenziamento infrastrutture per lo sport a scuola                            | 0    | -60  | -21  | -28  | 42   | 72   | -5   | 114  | 300         |
| M5C3I1.4   | Investimenti infrastrutturali per le Zone Economiche Speciali (ZES)           | 0    | -8   | -67  | 4    | -39  | 28   | 82   | 114  | 630         |
| M1C1I1.1   | Infrastrutture digitali   | 0    | 0    | -112 | 7    | 57   | 0    | 48   | 112  | 900         |
| M2C2I5.2   | Idrogeno  | 0    | 0    | 0    | -5   | 18   | 90   | -103 | 108  | 450         |
| M2C2I3.1   | Produzione di idrogeno in aree industriali dismesse (hydrogen valleys)        | 0    | 0    | 0    | -15  | 41   | 66   | -92  | 107  | 500         |
| M6C2I2.1   | Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN                 | 0    | 0    | 0    | -31  | 79   | 26   | -74  | 105  | 524         |
| M2C4I3.1   | Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano                       | 0    | -33  | -70  | -1   | 32   | 52   | 20   | 104  | 330         |
| M1C3I1.3   | Migliorare l'efficienza energetica nei cinema, nei teatri e nei musei         | 0    | -30  | -39  | 20   | 76   | 4    | -31  | 100  | 300         |
| M2C2I3.4   | Sperimentazione dell'idrogeno per il trasporto ferroviario                    | 0    | -25  | -75  | 0    | 25   | 50   | 25   | 100  | 500         |
| M1C3I4.3   | Caput Mundi. Next Generation EU per grandi eventi turistici                   | 0    | 0    | 0    | -65  | -35  | 30   | 70   | 100  | 300         |
| M5C3I1.3   | Interventi socio-educativi contro povertà educativa nel Mezzogiorno           | 0    | -50  | -50  | 0    | 5    | 50   | 45   | 100  | 220         |
| M3C2I1.1   | Porti verdi: interv. per energia rinnovabile ed efficienza energetica         | 0    | 0    | -50  | -40  | 38   | 62   | -10  | 100  | 270         |
| M5C2I2.2.A | Piani urbani integrati - A  | 0    | 0    | -10  | -10  | -48  | -30  | 98   | 98,4 | 200         |
| M2C2I2.2   | Interventi su resilienza climatica delle reti                                 | 0    | 0    | -55  | -8   | 33   | 65   | -35  | 98   | 500         |
| M2C3I1.2   | Costruz. edifici, riqualif. e rafforz. beni immobili della Giustizia          | 0    | -25  | -67  | -3   | 41   | 42   | 11   | 93   | 412         |
| M3C1I1.8   | Miglioramento delle stazioni ferroviarie (gestite da RFI nel Sud)             | 0    | -21  | -63  | -3   | -5   | 58   | 34   | 92   | 700         |
| M1C3I3.2   | Sviluppo industria cinematografica (Progetto Cinecittà)                       | 0    | -34  | -54  | 25   | 28   | 29   | 6    | 88   | 300         |
| M1C3I1.1   | Strategia digitale e piattaforme per il patrimonio culturale                  | 0    | -11  | -56  | -17  | 3    | 58   | 23   | 84   | 500         |
| M1C3I2.2   | Tutela e valorizzazione dell'architettura e del paesaggio rurale              | 0    | 0    | -47  | 48   | -23  | 30   | -8   | 78   | 600         |
| M5C1I1.2   | Creazione di imprese femminili  | 0    | -25  | -50  | 25   | 16   | 11   | 23   | 75   | 300         |
| M4C2I3.2   | Finanziamento di start-up   | 0    | -25  | -50  | 5    | 7    | 17   | 46   | 75   | 400         |
| M2C4I3.3   | Rinaturazione dell'area del Po  | 0    | 0    | -5   | -22  | -43  | 29   | 41   | 69   | 357         |
| M1C3I2.4   | Sicurezza sismica luoghi culto, restauro patr. cult. e siti ricovero opere ar | 0    | -15  | -50  | 37   | 7    | 10   | 11   | 65   | 800         |
| M5C3I1.2   | Valorizzazione dei beni confiscati alle mafie                                 | 0    | -3   | -48  | -13  | 19   | 17   | 27   | 63   | 300         |
| M1C3I2.3   | Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici    | 0    | 0    | 0    | -63  | 14   | 34   | 15   | 63   | 300         |
| M2C2I3.3   | Sperimentazione dell'idrogeno per il trasporto stradale                       | 0    | 0    | 0    | -47  | -14  | 21   | 41   | 61   | 230         |
| M2C1I3.1   | Isole verdi   | 0    | -10  | -30  | -20  | 28   | 29   | 3    | 60   | 300         |
| M1C3I1.2   | Rimozione barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi        | 0    | 0    | -20  | -40  | 10   | 40   | 10   | 60   | 200         |
| M2C4I3.2   | Digitalizzazione dei parchi nazionali   | 0    | -9   | -26  | -18  | 9    | 26   | 18   | 53   | 100         |
| M4C1I1.6   | Orientamento attivo nella transizione scuola-università                       | 0    | 0    | -50  | -3   | 25   | 25   | 3    | 53   | 250         |
| M3C2I2.2   | Digitalizzazione della gestione del traffico aereo                            | 0    | -33  | -19  | 16   | 15   | 11   | 10   | 52   | 110         |
| M2C2I5.4   | Supporto a start-up e venture capital attivi nella transizione ecologica      | 0    | 0    | -50  | 31   | 6    | 6    | 6    | 50   | 250         |
| M4C2I2.2   | Partenariati per la ricerca e l'innovazione -Orizzonte Europa                 | 0    | 0    | -50  | 13   | 19   | 19   | 0    | 50   | 200         |
| M2C2I3.5   | Ricerca e sviluppo sull'idrogeno  | 0    | 0    | 0    | -8   | 40   | 8    | -40  | 48   | 160         |
| M1C3I3.3   | Capacity building per operatori cultura per transaz. digitale e verde         | 0    | -8   | -8   | -18  | 41   | -1   | -6   | 41   | 155         |
| M2C3I3.1   | Promozione di un teleriscaldamento efficiente                                 | 0    | 0    | 0    | 0    | 40   | -20  | -20  | 40   | 200         |
| M2C1I3.2   | Green communities   | 0    | 0    | -1   | 22   | 13   | 0    | -34  | 36   | 135         |
| M1C2I2.1   | Innovazione e tecnologia della Microelettronica                               | 0    | 0    | -33  | 29   | 1    | 1    | 1    | 33   | 340         |
| M1C1R1.2   | Supporto alla trasformazione  | 0    | -10  | -20  | 6    | 6    | 6    | 11   | 30   | 155         |

| ID         | Descrizione Misura   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Var.  | Tot. misura |
|------------|--|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------------|
| M2C2I5.3   | Bus elettrici  | 0    | 0    | -15  | 20   | 3    | -12  | 5    | 27    | 300         |
| M1C1R2.3   | Competenze e carriere  | 0    | -4   | -10  | -7   | 8    | 8    | 6    | 21    | 24          |
| M4C1R2.2   | Scuola Alta Formazione e form. obblig. dirigenti, docenti e personale AT | 0    | -10  | -6   | 6    | 6    | 4    | 0    | 16    | 34          |
| M2C1I3.3   | Cultura e consapevolezza su temi e sfide ambientali                      | 0    | -5   | -10  | 1    | 10   | 2    | 2    | 15    | 30          |
| M5C2I2.2.B | Piani urbani integrati - C   | 0    | 0    | -14  | 14   | 0    | 0    | 0    | 13,96 | 272         |
| M3C2I2.1   | Digitalizzazione della catena logistica                                  | 0    | -4   | -9   | 9    | 4    | 0    | 0    | 13    | 250         |
| M1C3I4.1   | Hub del Turismo Digitale   | 0    | -6   | -4   | 10   | 0    | 0    | 0    | 10    | 114         |
| M1C2I6.1   | Investimento nel sistema della proprietà industriale                     | 0    | 0    | -9   | 0    | 4    | 6    | 0    | 9     | 30          |
| M1C1I2.1   | Portale unico del reclutamento   | 0    | -1   | -3   | 4    | 0    | 0    | 0    | 4     | 21          |
| M5C1I1.3   | Sistema di certificazione della parità di genere                         | 0    | -1   | -2   | 1    | 1    | 0    | 0    | 2     | 10          |
| M1C1I3.2   | Procedure di assunzione per i tribunali civili, penali e amministrativi  | 0    | 0    | -1   | 0    | 0    | 0    | 1    | 1     | 42          |

Fonte: elaborazioni Centro Studi Confindustria su dati PNRR, DEF, NADEF e REGIS.